

**PENINGKATAN PRODUKTIFITAS DENGAN
MENGUNAKAN METODE LEAN THINKING
(STUDI KASUS) Di CV.Sinar Mulia Sejahtera**

SKRIPSI



Oleh :
M IQBAL FARISI
0532315051

JURUSAN TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2010

**PENINGKATAN PRODUKTIFITAS DENGAN
MENGUNAKAN METODE LEAN THINKING
DI CV. SINAR MULIA SEJAHTERAH LAWANG –MALANG
(STUDI KASUS)**

ABSTRAK

CV.Sinar Mulia Sejahterah Lawang Malang merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang industri manufaktur yang melayani pembuatan segala bentuk produk Asesoris Mobil dan Motor yang digunakan untuk mempercantik Kendaraan bermotor maupun yang lain, akan tetapi dalam pembuatan produk tersebut terjadi pemborosan dilantai produksi khususnya pada lantai produksi pembuatan Knalpot Type Sun race.

CV.Sinar Mulia Sejahterah Lawang Malang belum pernah melakukan penyelesaian untuk mengurangi waste yang terjadi dilantai produksi (Knalpot) secara matang dan menyeluruh. Oleh sebab itu pendekatan Lean Thinking sangat menunjang untuk membantu menyelesaikan permasalahan yang ada di CV.Sinar Mulia Sejahterah Lawang Malang guna meningkatkan produktivitas kerja perusahaan secara menyeluruh.

Berdasarkan hasil rekomendasi perbaikan didapatkan waktu proses produksi yang dibutuhkan menjadi 553.01 menit atau berkurang 130.83 Dengan adanya perubahan penggabungan pada proses TIG argonb body A dan TIG argonb body B dan pada proses Assy Weld AB I body AB dengan assy slay weld 1 dan slay weld 2 didapatkan penurunan waktu produksi sebesar 19.01 % dari total waktu produksi awal. Jadi adanya penggabungan proses yang sama maka waktu pembuatan knalpot akan berkurang dari total pembuatan knalpot.

Kata kunci : Lean Thinking dan seven waste.

BAB I

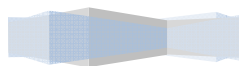
PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Pada umumnya perusahaan – perusahaan meningkatkan produktifitas melalui penambahan tenaga kerja, penambahan Mesin dan penambahan jam kerja, yang semua itu bermuara pada peningkatan biaya produksi dan pada khususnya dalam dunia manufaktur *low cost*, sangatlah penting dalam usaha bertahan dalam persaingan bisnis saat ini. *Low cost* dapat diperoleh dengan berbagai cara salah satunya dengan menekan serendah mungkin biaya *inventory*, waktu produksi yang pendek dan sebagainya yang dapat menekan biaya produksi.

CV.Sinar Mulia Sejahtera merupakan industri pembuatan perlengkapan – perlengkapan Motor dan Mobil, Khususnya di rantai produksi pembuatan knalpot ini, Penelitian di rantai produksi ini ada beberapa yang seharusnya tidak perlu dilakukan dan adanya kecacatan produk yang seharusnya tidak perlu terjadi dan bisa diamati dengan menggunakan metode *Lean Thinking*

Sehingga dalam hal ini perlu dilakukan suatu perubahan tata cara kerja ataupun pola berfikir dalam merancang lokasi kerja yang seramping mungkin, Sehingga dapat membuat suasana kerja yang efektif dan tanpa adanya pemborosan di tiap-tiap stasiun kerjanya yang pada hasil akhirnya dapat meningkatkan produktifitas perusahaan, Dengan metode ini ada kemungkinan dapat mewujudkan peningkatan produktifitas karena merupakan strategi operasi dengan pendekatan waktu dan perusahaan dapat mengurangi penggunaan waktu



untuk proses desain sampai pengiriman produk pada konsumen dan secara otomatis produktifitas meningkat.

Berdasarkan masalah tersebut maka perusahaan perlu dilakukan perubahan menjadi perusahaan yang lean atau ramping hal pertama yang harus dipahami adalah meningkatkan kepuasan *customer* perusahaan perlu melakukan tindakan – tindakan meniadakan atau mengurangi adanya *waste* atau pemborosan – pemborosan dalam *Value* stream dan membuat target atau sasaran dan melihat ada tidaknya perubahan yang terjadi menuju kesempurnaan.

1.2. Perumusan Masalah

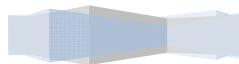
Berdasarkan kondisi yang ada pada perusahaan yang akan diangkat dalam penelitian ini dapat dirumuskan sebagai berikut :

“Bagaimana meningkatkan produktifitas dengan metode *LEAN Thinking* di CV.Sinar Mulia Sejahtera ?”

1.3. Batasan Masalah

Agar permasalahan yang dibahas tidak terlalu melebar oleh karena itu sesuai dengan tujuan penelitian diatas maka permasalahan dibatasi sebagai berikut :

1. Pengambilan data dan pengamatan akan dilakukan pada bulan akhir November 2009 - Januari 2010.
2. Peningkatan produksi difokuskan pada proses produksi pada knalpot *Sun Rise Type Reacing*.



3. *Lean* di kategorikan dalam dua *level*, yaitu *level* strategis dan level operasional, sedangkan *lean thinking* berada pada *level* strategis.
4. Penerapan konsep hanya untuk penekanan pola pikir dan penggunaan *tools* untuk meningkatkan kualitas dan produktivitas.

1.4. Tujuan Penelitian

Penelitian yang dilakukan bertujuan sebagai berikut :

1. Meningkatkan Produktifitas dilantai produksi.
2. Membuat usulan perbaikan agar dapat mencapai *Lean Thinking*

1.5. Asumsi – asumsi

Asumsi – asumsi dari permasalahan tersebut adalah :

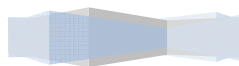
1. Kondisi perusahaan tidak mengalami perubahan yang berarti.
2. Semua definisi atribut yang digunakan untuk melakukan analisa di lantai produksi tetap selama penelitian ini dilakukan.

1.6. Manfaat Penelitian

Manfaat yang dapat diperoleh dengan melakukan penelitian ini adalah :

a. Peneliti

1. Meningkatkan kemampuan individu dalam dunia pekerjaan khususnya dibidang Sumber Daya Manusia
2. Guna mencapai Gelar kesarjanaan sebagai syarat kelulusan di tingkat Strata satu



b. Perusahaan

1. Mengetahui kemampuan produksi yang maksimal
2. Mengetahui letak keborosan di tiap-tiap stasiun kerja
3. Mencapai perusahaan yang *Lean Thinking*

c. Universitas

1. Menambah perbendaharaan perpustakaan Universitas
2. Membantu Universitas dalam hal promosi khususnya di lingkungan perusahaan

1.7. Sistematika Penulisan

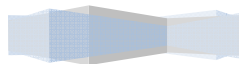
Sistematika penulisan tugas akhir ini dibagi 5 bab yang saling berkaitan dan berurutan menurut tahapan penelitian yang dilakukan. Bab-bab tersebut meliputi :

BAB I : Pendahuluan

Bab ini berisi uraian tentang latar belakang, batasan masalah, tujuan, asumsi-asumsi dan manfaat penelitian serta sistematika penulisan laporan penelitian ini.

BAB II : Tinjauan Pustaka

Bab ini berisi uraian tentang studi literatur yang digunakan sebagai acuan teori yang mendukung pemecahan masalah dalam penelitian ini, antara lain diambil dari penelitian tugas akhir yang telah ada jurnal, buku dan referensi yang ada.



BAB III : Metode Penelitian

Bab ini menguraikan identifikasi dan definisi operasional variabel, langkah-langkah pemecahan masalah, metode pengumpulan data dan metode analisa data.

BAB IV : Analisa Hasil dan Pembahasan

Bab ini berisi tentang hasil dari pengumpulan data, pengolahan data dan kemudian mengintegrasikan analisa terhadap pengolahan data.

BAB V : Kesimpulan dan Saran

Bab ini berisi tentang kesimpulan dan analisa data penelitian dan saran – saran.

Daftar Pustaka**Lampiran**